

SÖYLEŞİ

[ZEYNEP OMAV]



Temel Aycan Şen:

"İzmir'in doğası ve özgürlüğü doyasıya sunan yaşam standartları hepimiz için büyük şans"

İzmir'de 4 kuşaktır tanım ürünleri işleme ve ihracatı ile uğraşan Şen ailesinin üyesi Temel Aycan Şen ile yaşamında çok sevdiği İzmir'in rolü, temelinde incir olan işleri, ülke sorunları ve ekonomik gelişme üzerine konuştuk. Sorularımıza çok keyifli cevaplar aldık. Umanız siz de okuyun keyiflenirsiniz. Buyrun efendim...

Temel Aycan Şen'i kendisinden dinleyebilir miyiz?

1970 İzmir doğumluyum. İzmir'de okudum. İnşaat mühendisiyim. İzmir'i fazla seviyor olmalıyım ki tercihlerimi hep İzmir'den yana kullandım. Aile olarak da aslen Ödemişliyiz. Yüz yılı aşkın süredir Şen ailesi olarak kuru meyve işi ile meşgulüz. Şu anda biz 4. kuşak olarak ağabeyim ve iki kuzenimle birlikte işimizi yürütüyoruz. Başta kuru incir olmak üzere, kuru kayısı, çam

İncir üç kutsal kitapta; Kuran, İncil ve Tevrat'da adı geçen bir meyve...

Kutsal olduğu kadar sağlığa da faydalı... Ömeğin İncir'deki kalsiyum değeri çok yüksek.

Lifli yapısı nedeniyle bağırsaklar için ve dolaşım sistemi için çok faydalı.

Enerji veren kusursuz bir meyve...

fıstığı, kestane, kuru domates gibi pek çok meyvenin başta Avrupa ülkeleri olmak üzere Amerika'dan Japonya'ya, Avustralya'ya kadar bir çok ülkeye ihracatını gerçekleştiriyoruz. Son yıllarda da çevremiz, eşimiz, dostumuzun satın alma taleplerine karşılık verebilmek için "İncir Evi" adı altında bir satış yeri açtık.

Nasıl bir ailede büyüdünüz? Çocukluğunuz keyifli miydi?

Çok şükür ki bu anlamda şanslıydım. Ülkemizin en güzel yerlerinden birinde yaşıyoruz. Burada İzmir'in anlayışıyla, İzmir'in özgürlüğüyle, İzmir'in yaşam standartlarıyla var olmak zaten baş başına bir şans... Tabii ailemin imkanlarıyla bana sunduğu hem okul eğitimi hem de hayat eğitimi de eklemem gerek... Ben Bornova Anadolu Lisesi'nde okudum. Okul servisi Gazi Bulvarı'ndan geçerci. İş

sezonunda ben servisten iner doğru işletmeye gelirdim. Bizim işimizin belli dönemlerde iş yoğunluğu olur. O yoğun dönemde ailedeki herkese ihtiyaç vardır. Biz de işin içinde büyüyerek bu günlere geldik.

5. Kuşak işi devam ettirecek mi sizce?

Yeni nesil yetişiyor. Çoğu üniversite çağında. Onların içinde farklı meslek dallarını seçenler de var. Biz de kendimize ikinci bir meslek edindik. Ben inşaat mühendisiyim, ağabeyim makine mühendisi... Ben hali hazırda Sarmıç'a taşıdığımız fabrikamızı yaptım. Eski iş yerimizin olduğu alana yeni bir proje geliştirdik. Yine Sarmıç'ta yeni bir projemiz daha var. İnşaat şirketimiz de var, ailenin inşaatla ilgili projelerini ben yürütüyorum. Çocuklarımız da genelde sektör dışında eğitim aldı. Ama ağabe-

yimin oğlu uluslararası ticaret okuyor şu anda... Kismetse eğitimini tamamladığında bizimle çalışacak. Benim çocuklanm henüz lise ve ortaokul çağında... Bakalım zaman ne gösterecek...

Biraz da Şentaş'tan söz edelim mi?

Biz köylüden tüccardan kurutulmuş olarak aldığımız ürünleri fabrikamızda temizleyip, boylarını ayırıp, seçip, paketliyoruz. Bize kasalar ya da çuvalarla gelen kuru incirler ilaçlanır, yıkanır, ayılır, boylanır ve 200 gramdan 12 kilograama kadar değişen farklı ambalajlarda paketlenir ve kutulara işlenir. Eskiden bu kadar çikolata, gofret gibi ürün seçenekleri yoktu. Şekil verilebilir bir meyve olduğu için kuru incire farklı şekiller verilerek ambalajlara dizilmiş. Hepsinin ayrı isimleri vardı ve bu isimler yüzyıldan fazla zamandan beri hala kullanılıyor.

Bahçe sahipleri ürünü sınıflandırır. Bahçe sahiplerinden ürünü önce tüccarlar satın alır. Bu defa tüccarlar bir sınıflandırmaya yapar. Biz de tüccardan kamyon bazında istediğimiz boy ve özellikte ürünü satın alırız. İhracata hazır hale getiririz. İncir çok özel bir meyve... Dünya ihracatında önde gelen ülke bizim ülkemiz...

İncir Evi'nde de on yıdan beri bu özel meyveyi hem bireylere hem de kurumlara, hediye edilebilir formatta sunuyoruz. Burası çok butik hizmet veriyor. İncir Evi'nde müşterilerimiz kendi logolarıyla kendi kutularında ürünleri hazırlatma imkanı bulabiliyorlar.



Kurumlar, özel günlerde müşterilerine ya da personellerine bunları hediye edebiliyorlar. Özellikle yurt dışına hediye olarak götürmeyi tercih ediyorlar. Buraya gümüş tabağı ile gelip içine incir hazırlatıp kız istemeye giden müşterilerimiz bile oluyor.

İncir nasıl bir meyve?

İncir üç kutsal kitapta; Kur'an, İncil ve Tevrat'da adı geçen bir meyve... Kutsal olduğu kadar sağlığa da faydalı... Örneğin İncir'deki kalsiyum değeri çok yüksek. Lifli yapısı nedeniyle bağırsaklar için ve dolaşım sistemi için çok faydalı. Enerji

verir. Kusursuz olarak nitelendirilebileceğimiz bir meyve...

İncirin yetiştirilirken ağaçta, kurutulurken ve saklanırken hassas dönemleri oluyor. Bir hafta önce incir bahçesine gideriz ve bu sene ürün ne güzel deriz. Bir hafta sonra tekrar gideriz. İncirlerin şeklinin değiştiğini, kötüleştiğini görürüz. Bahçe sahibine sorunuz ne oldu diye sormayın üç gündür deniz esti der. Deniz esti dediği şey rüzganın deniz yönünden esmesidir. Bu rüzganın rutubeti ya da sabah yağın çığın rutubeti bile inciri olumsuz etkileyebilir. İncir yetiştirme döneminde, meyvenin ağaçta görülmeye başladığı dönemde suyu pek sevmez. Bu dönemde yağın yağmur da incire çok zarar verir. Öyle hassastır ki bir incir bahçesinin bir-iki parsel ötesindeki bahçe devamlı sulanıyorsa o su yer altından incire zarar verir.

Dalda bu kadar hassasken kurutulma aşamasında da bazı önemli kurallara uymak gerekiyor. Nemli kalırsa küf yapar bu da kaliteyi bozar ve yenmez hale gelmesine neden olur. İşleme, ambalajlama ve saklama da kontrollü olmak zorunda...

İncirdeki aflatoksin uv lambaların altında yeşil fosforlu bir renk alır. Bu da elle bunları seçip imha etme şansı verir. Bu da kutsal incirin şansı olsa gerek. Çünkü diğer aflatoksin olan ürünlerde böyle bir özellik yok.

İzmir iş dünyasını nasıl buluyorsunuz?

Bir İzmir sever olarak kendimize has özelliklerimizin olduğu ama kendimize has doğrularımızın daha çok olduğu bir iş

SÖYLEŞİ

dünyamız var. Tabii eksik bulduğum yanlarımız olduğunu da düşünüyorum.

İzmir'de genelde bizim gibi aile şirketleri var. Uzun zamana dayalı geçmişleri var. Sahipleri de uzun yıllardır işleri doğru yapmayı hedeflemiş, kurallara uymuş, işi kaçırmak değil hakıyla yapmış, yasalara uygun bir şekilde süregelenler. Bu da kazancın az ve dolayısıyla kıymetli olmasına sebep olmuş. Bu nedenle risk alma cesareti az... İzmir iş alemi için tembel derler

Yani İzmir'e haksızlık etmeyelim. Ama daha cesur, daha girişimci olma konusunda özellikle İstanbul'a oranla biraz geride kalmış olabiliriz. Diğer taraftan İstanbul- İzmir karşılaştırması da çok doğru değil. Çünkü İstanbul başlı başına bir ülke gibi... Ülkenin en önemli kaynaklarının oraya yönlendirildiği bir ortamda adil bir karşılaştırma değil... Daha küçük şehirler için de çok geliştiler İzmir yerinde kaldı demek de doğru değil. Çünkü onlar da çok geri-

değil işi doğru yürütecek eğitim ve birikimle şirkete gelmek çok önemli... Yöneticilerin tek vasfının ailenin bireyi olması yetmiyor. Doğru kurallar konup eşit ve adil bir düzen oluşturulursa tabiri caizse tadından yenmez. Dünyada da çok başarılı olan şirketlerin kökeninde aile şirketleri vardır. Biz şu anda aileden dört kişiyiz. Üçümüzün birden olmadığı bir dönemde geriye kalan dördüncü aile bireyi, üç kişinin tüm işlerini yürütebilecek bir birikime sahip. Bu

çalışıyoruz. Bu anlamda "İncir Evi" bize iyi bir sunum imkanı yaratıyor. Geçen yıl TÜBİTAK'la katkısız, lifli, enerji veren barlar geliştirmek için bir proje yaptık.

Cinsiyet eşitliğinin kurum kültürünüzdeki yerini dinlemek isteriz.

Geriyeye dönüp baktığımızda bizde geçmişten günümüze daha çok kadınların çalıştığını görüyoruz. Yılın bazı dönemlerinde çalışan sayımız beş yüzle-re çıkar bazı dönemlerde yüz-



"İzmir iş alemi için tembel derler ama ben öyle düşünmüyorum. Genellikle Çeşme'den dolayı böyle deniyor. Ben de her gün Çeşme'ye gidip geliyorum. Geçenlerde bir arkadaşım ne güzel her gün Çeşme'ye gidiyorsun, denize giriyorsun dedi. Düşündüm de onunla konuştuğumuz günden on gün önce en son denize girmişim."

ama ben öyle düşünmüyorum. Genellikle Çeşme'den dolayı böyle deniyor. Ben de her gün Çeşme'ye gidip geliyorum. Geçenlerde bir arkadaşım ne güzel her gün Çeşme'ye gidiyorsun, denize giriyorsun dedi. Düşündüm de onunla konuştuğumuz günden on gün önce en son denize girmişim. Oysa İstanbullu bir arkadaşım Bodrum'da ve her gün tatil fotoğrafları paylaşıyor. Ona sorarsanız yazın geri kalan kısmını İstanbul'da geçirecek. Ama 15 gün dolu tatil yapmış oluyor. Ben her gün Çeşme'ye gidiyorum ama bazen on günde bir denize girebiliyorum.

deydi... Küçük bir şehrin attığı adım, oransal olarak daha büyük gözüküyor. Ben İzmir'in hala sanayi çeşitliliğiyle, işgücüne, eğitilmiş nüfusuyla çok ileride ve kaliteli bir durumda olduğunu ve daha da iyi olacağını düşünüyorum. Sadece düşünmek yetmez. Taşın altına elini koymak da gerekir. Bu anlamda ben hep sivil toplum çalışmalarının içinde yer aldım.

Bir aile şirketine yer alınmanın zorlukları neler?

Eğer doğru şekillendirilmiyorsa ve doğru yönetilmiyorsa zorluklarından çok faydaları var. Sadece aile ferdi olarak

büyük bir konfor... Bu da zaman ve gayret gerekiyor.

Güç kelimesi için neler söylersiniz?

Doğru ve kontrollü kullanılması gereken, kendinize, çevrenize, ülkenize ve dünyaya fayda sağlayacak şekilde yönetilmesi gereken çok değerli bir olgu...

Çok çalışıyorsunuz. Nereye varmak istiyorsunuz?

Şentaş'ın önümüzdeki dönem planları ve hedefleri neler?

Çağımızda tüketim anlayışı ve ürüne ulaşım şekilleri farklılaşıyor. Bu nedenle günün koşullarına uygun ürünler geliştirmeye

düşer. Bu çalışanların her dönem yüzde 80'i kadınlardır. Eskiden sektörde erkek çalışanlar da varmış. Tarihe baktığımızda Kemeraltı'nda yemişhanelerde sezonda iyi para getirdiği için o bölgenin esnafının, terzisinin, berberinin dahi işletmesini kapatıp incir işletmelerinde çalışarak kendi işinden daha çok para kazandıkları, sezon bitince kendi işlerine döndükleri bilinir. İncir işleme yarışları ve ödül törenleri yapılmış. Bunlarla ilgili İzmir tarihli arşivlerinde görseller yer alıyor. Sonra zaman içinde daha çok kadınlar bu işlerde çalışmaya başlamışlar.

Parayla ilişkiniz nasıl?

Para mutluluk getirmiyor dense de aslında para hayatın olması gereken bir gerçeği... Şu var ki çok parası olup mutsuz olan, çok az parası olup da mutlu olan insanlarla da karşılaşırız. Ama parasız da olmuyor. Tıpkı güçte olduğu gibi para da paylaşınca daha keyifli...

"Kriz" sözcüğü Temel Aycan Şen için ne ifade ediyor?

Keşke lügatta ve hayatımızda olmasa... Ben 1992 yılında

sorunsuz, krizsiz bir dünya yok. Önemli olan bunlara göre pozisyon alabilmek...

Nasıl bir yönetim anlayışınız var? Nasıl bir patronsunuz?

Bunu çalışan arkadaşlarımıza sormak lazım. Bizim aile geleceğimizde disiplin önemli... Büyüklerimizin bize öğüdü; iş zamanında iş, tatil zamanında tatildir. Hatta babam "Eşek gibi çalışın bey gibi yaşayın" derdi. Çocukluğumda özellikle sezonda, ben babamı birkaç hafta

için bugünün işini bugün yapıp yarının işinden bir kısmını da yine bugünden halletmek anlayışıyla hareket ederiz. Aile olarak çalışanlarımızla, tedarikçilerimizle, işbirliği içinde olduğumuz herkesle bir aile gibi çalışmaktan hoşlanıyoruz.

İşbirliklerimiz uzun sürelidir. Müşterilerimiz ve işbirlikçilerimizle ilişkilerimiz çok uzun yıllara dayanır. Dedemle iş yapan, babamla iş yapan müşterilerimizin torunlarıyla, çocuklarıyla şimdi biz iş yapıyoruz.

Ülkemizde insanların gelecekle ilgili ciddi endişeleri var. Gerçekten endişelenmeli miyiz?

Endişelenerek bir yere varamayız. Çözüme ulaşamayız. Evet endişe yaratacak şeyler var ancak bu sadece bizim ülkemize mahsus değil... Dünyaya baktığımızda dünya liderlerinin ağzından çıkanlarla alt üst olan ekonomiler ve yaşamlar var... Tüm dünya birbiriyle entegre olmuş durumda... Dünyanın herhangi bir yerindeki bir doğa

İşbirliklerimiz çok uzun sürelidir. Müşterilerimiz ve işbirlikçilerimizle ilişkilerimiz çok uzun yıllara dayanır. Dedemle iş yapan, babamla iş yapan müşterilerimizin torunlarıyla, çocuklarıyla şimdi biz iş yapıyoruz. Fabrikada daha önce anneannesi çalışan işçimiz var. Uzun süreli ilişkilerden yanayız.

üniversiteden mezun oldum. Hemen askerliğimi yaptım. 1993 yılı sonunda zaten her zaman gelip çalıştığım yerde iş hayatıma resmen başladım. Başladığım günden beri 94 krizi, 98 krizi, 2000 krizi, o kriz bu kriz, dünya krizi derken ne yazık ki özellikle iş hayatında benim düşündüğüm her yeni girişimde, her yeni projede önüme ya şu anda zamanı değil diye beni engelleyen ya da kısıtlandığımda elde etmeyi planladığım sonuçları engelleyen bir kelime oldu kriz... Ama şu da var ki hayatta hep aşılması gereken zorluklar var. Dedemi dinlediğimizde ayrı zorlukları, babamı dinlediğimizde ayrı zorluklar duyardık. Demek ki

görmezdim. Babam benden önce uyanır işletmeye gider akşam da ben uyuduktan sonra eve gelirdi. Bazen babam eve gelmiyor mu diye sorardım. Oysa o bizi yattığımız yerde öper koklar tekrar işe gidermiş. Sonuç olarak prensibimiz, bugünün işini bugün yapmak hatta mümkünse yarının işinden bir kısmını bugünden halletmek şeklinde... Çünkü biz ihacat firmasıyız. İşin yoğunluğu, bürokrasisi çok... Uzun mesafelere gönderi yaptığımız için lojistik anlamda doğru zamanda, doğru şekilde malı yetiştirip teslim etmemiz gerekiyor. Kaçan geminin arkasından konteyner yollama şansınız olmadığı için biz olası aksilikler



Fabrikada daha önce anneannesi çalışan işçimiz var. Uzun süreli ilişkilerden yanayız.

Siyasetle aranız nasıl?

Bizim nesil siyasetle yoğrulan bir nesil olmadı. Biz geçmişte yaşananların yorgunluğundan olsa gerek ortaokul yıllarımdan itibaren siyasetten uzak bir şekilde yetiştirildik. Siyaseti herkes değil bu anlamda kendisini yetiştirmiş, eğitilmiş ve birikim sahibi kişiler tarafından yapılmalı diye düşünüyorum. Bunu yapanları takdir ediyorum. Görev düştüğü zaman bu ülke için çalışmaktan mutlu olurum.

felaketinin, siyasi ya da ekonomik çalkalanmanın, Türkiye'de bizi etkilediği, ulaşım ve iletişimin bu kadar kolay ve rahat olduğu bütünlüğe sahip bir dünyanın içinde yaşıyoruz. Böyle bir dünyada endişeli değil ama tetikte, kontrollü, olabilecek tüm koşullara hazırlıklı olmak şart...

Size göre iyi bir kalkınma modelinin olmazsa olmaz özellikleri neler?

Planlı olmak en önemli konu... Zaman zaman konumuz olan tarımda, dış ticaretle yaşıyoruz... Kısa orta uzun vadeli planlar yapıp bu planlara uygun

SÖYLEŞİ

yol haritasıyla ilerlemek gerek... Mesela Ödemiş'te bir yıl patates çok iyi para kazandırır. Bu yüzden ertesi sene herkes patates ekerek ve hiç kimse para kazanamaz. Oysa kimin nerede ne kadar ne şekilde üretip pazarlayacağı planlansa ve bu planlara uygun hareket edilse herkes daha mutlu olur.

Teknoparklar konusunda neler söylersiniz?

EGİAD yönetim kurulu üyeliğim ve sonrasında başkanlığım döneminde teknopark oluşturulması konusunda yurt dışı temaslarımız oldu. Bu uzun bir süreç. Çok şükür bu günlerde özellikle Yüksek Teknoloji Enstitüsü'nün olduğu yerde önemli adımlar ve gelişmeler var. Biz genç iş adamları olarak bu tür yeni uygulamaların, yeni girişimlerin, yeni ticaret biçimlerinin olduğu her yerde bulunmak istedik. Teknoparklar, teknokentler de bunun bir parçası... Bu konularda elimizden geldiğince yol gösterici olmaya çalıştık.

Nasıl dünya markası olunur?

Türk kuru inciri dünya markasıdır. Bizler Türk kuru incirinin dünya pazarına sunulmasına aracılık eden şirketleriz. Marka olmak ve bunu korumak çok zor. Çünkü en ufak bir hata, tüm pazar etkiliyor. Bu nedenle çok dikkatli olmak gerekiyor. Kısa süreli menfaatleri değil uzun vadeli düşünmek lazım. Birlikte hareket etmek önemli...

Bizim sektörümüz bu anlamda çok gayret gösteriyor. İhracatçılar Birliği, Borsa başı çekiyor. Gerek ticaret odası ve gerek sanayi odasındaki komiteler de buna destek oluyor.



Babam geçmişte buralarda başkan vekilliği, başkanlık yapmıştı. Şimdi de aynı şekilde ağabeyim başkanlık yapıyor. Babamın 30'li yıllarda Malatya'ya gidip iyi üretim için verdiği seminerlere ait dosyalar var. Üzerinden otuz sene geçmiş. Bugün ağabeyim yine Malatya'da iyi üretimle ilgili benzer seminerler veriyor. Biz ailecek bu tür öğütlerde altıncı yer olarak işin ucundan tutmaya çalışıyoruz.

Günümüz gençliğini nasıl buluyorsunuz? Siz nasıl çocuklar yetiştirmek istiyorsunuz?

Günümüz gençliği ile aramızda tarz farkı olduğunu söyleyebilirim. Hayatın her alanında göreceğimiz ivmelenme çok hızlı bir değişim oluşturuyor. Gençlerin adaptasyon sorunu önemli... Bu durum, aslında iyi değerlendirilirse gençler için büyük bir şans... Şu anda bilgiye, ürüne ve hizmete ulaşmak çok kolay... Bunu iyi yönde kullanmak ve avantaja çevirmek önemli...

Gençler bunu yapıyor mu?

Çok kolay değil... Genç yaşta avantajları daha keyif ve eğlence için kullanmak cazip geliyor. Ama ben yine de bunlardan yararlanırken gençlerin öz değerlerini kaybetmemeleri konusunda uyarımaya çalışıyorum. Ben kendi çocuklarıma da bazı şeyleri elde etmenin artık çok kolay olduğunu ama özellikle manevi değerleri kolay elde ettikleri için kolay harcama hakları olmadığını söylüyorum. Ne yazık ki büyük çabalarla, büyük emeklerle, uzun sürelerde elde ettiğimiz şeyler bir tıkla gelirken bir tıkla da gidebiliyor. Kıymet bilmek gerekiyor.

Akşam eve gidip vakti gelince yastığı görüp uyuyabilmek büyük lüks bence...

Yaptıklarınızdan huzur duyarak arkanızda kafanızı yoracak düşünceler bırakmadan ailenizle, sevdiklerinizle beraber yaşayıp rahat uyumak büyük lüks...

Sosyal medya bireysel ve kurumsal olarak sizin için ne kadar önemli?

Böyle bir mecra varken yok saymak, içinde olmamak doğru değil... Biz uzun yıllara dayanan ihracat işi yaptığımız için müşterilerimizle uzun yıllara dayalı ilişkilerimiz var. Ama İncir Evi için sosyal medyayı daha aktif kullanıyoruz. Bireysel olarak da çok içinde kaybolmadığım, daha çok gözlemci olarak kalmayı tercih ettiğim, yeri geldiğinde de paylaşımlarda bulunduğum bir tazim var.

Hayatınızdaki en büyük lüks nedir?

Akşam eve gidip vakti gelince yastığı görüp uyuyabilmek büyük lüks bence...

Yaptıklarınızdan huzur duyarak arkanızda kafanızı yoracak düşünceler bırakmadan ailenizle, sevdiklerinizle beraber yaşayıp rahat uyumak büyük lüks... Buna sahip olduğum için mutluyum. Kısa mesafelerde dahi yanımda sohbet edebileceğim

birisi olsun isterim. Çevremle, dostlarımla bir arada olmayı çok seviyorum.

Sanatın hayatınızdaki yeri ne? Özellikle ilgilendiğiniz bir sanat dalı var mı?

Bizim evimizde salonda süs objelerinden çok müzik aletleri var. Ben vurmali çalgılara meraklıyım. Elim kolum durmaz benim... Piyano başında ufak tefek bir şeyler çıkarmaktan hoşlanırım. Hepimiz müzikle ilgiliz. Eşim ve çocuklarının tiyatro çalışmaları var. Her yıl bir kez onları sahnede izleme şansı buluyorum. Sık sık tiyatro, konser gibi sanatsal aktivitelere gitmekten hoşlanırım. Her yıl, İKSEV'in danışma kuruluna çağrılıyorum. Bir katkı oluyorsa ne mutlu... Dünya markası yaratalım dediğimiz bir ortamda bizim İzmir Kültür Sanat Festivali bir dünya markası... Destek vermek gerek...

Sivil toplum kuruluşlarını önemseyip biliyoruz. Bu konuda neler söylemek istersiniz? Şu anda aktif olarak yer aldığımız sivil toplum kuruluşları hangileri?

İlkokul birinci sınıfta, ilk gün öğretmen beni sınıf başkanı yaptı. O gün bu gündür hemen hemen girdiğim her ortam, bana bir yöneticilik, vekillik, başkanlık şansı verdi. Üniversite sonrası daha aktif olduğumuz yıllarda, gerek sosyal hayata dair sivil toplum örgütlerinde gerekse iş hayatına yönelik sivil toplum örgütlerinde görevler aldım. Hemen hemen hepsinde başkanlık yaptım. Bunların içinde özellikle EGIAD, kurumsal yapıda, etki alanı ve gücü

Siyaseti herkes değil bu anlamda kendisini yetiştirmiş, eğitilmiş ve birikim sahibi kişiler tarafından yapılmalı diye düşünüyorum. Bunu yapanları takdir ediyorum. Görev düştüğü zaman bu ülke için çalışmaktan mutlu olurum.

sayesinde bana hem çok şey öğreten hem de çok aktif olmamı sağlayan bir kurum oldu. EGIAD çok öncül bir kuruluş. Sadece şehrinde değil bölgesinde ve Türkiye'de hem genç iş adamları kolunda hem de sanayici ve iş adamları kolunda bölgedeki federasyonların ve Türkiye'deki konfederasyonların kurucularından biri... EGIAD yönetim kurulu başkanlığıyla EGIAD'ın sesini duyurabilmek adına ben hepsinde aktif olarak çalıştım. Sadece EGIAD başkanlığına soyunmuşken amacım orayı iyi yönetebilmek. EGIAD'ı iyi temsil etmek adına bir baktım ki aynı anda bu iki federasyonun birinde başkan diğerinde başkan yardımcısı, Türkiye çapında iki konfederasyonun da başkan yardımcısı olmuşum. Çok şükür becerdim ki benden önceki başkanların getirdiği çatıyı biraz daha ileri götürdüm. Benden sonraki arkadaşlar da aynı başarıyla devam ediyorlar. Türkiye Genç İş Adamları

Konfederasyonu gibi Türkiye Sanayici ve İş Adamları Konfederasyonu gibi kurumlarda aktif olarak elimden geleni yaptım.

Özellikle TURKONFED'de yut dışında, Avrupa Birliği masalarında kendimi ifade edebilmek şans buldum. Koltuklara yapışmayı sevmiyorum. Görevlerimi hep rahatlıkla yeni arkadaşlarıma devrettim. Şu anda EGİFED'in danışma Kurulu Başkanıyım. İzmir'in Ekonomik Kalkınma Kurulu'nda EGİAD adına çalışmalara katılıyorum. Türkiye Aile İşletmeleri Derneği kurucu üyelerinden biriyim. İzmir için önemli olduğunu düşündüğüm TARKEM'de yönetim kurulu üyesiyim. EBSO'da meclis üyesiyim. Uğur Abi'nin güzel bir lafı var; ona da büyükannesi söylemiş "Oğlum sen dört ayak üstünde sağlam durdukça sırtına semer vuran çok olur". Ben de görevlerimin hiç biri için bir menfaate yola çıkmadım.

Dünyaya nasıl bir iz bırakmak istersiniz?

İnsanlara dokunmayı, destek olmayı seviyorum. Arkasından iyi konuşulan bir insan olmak benim için mutluluk verici...

Elinizde olsa dünyada öncelikle neyi değiştirdiniz?

İnsanlar arasında çok doğaldır ki farklılıklar olacaktır. Ama bu farklılıklar uçurum şeklinde olmamalı... Bir yerde birinin elinin tersiyle ittiğini elde edemeyecek çok insan yaşıyor dünyada... Keşke biraz daha adil bir dünyada yaşasaydık. Elimde olsa bu adaletsizliği değiştirdim.