

# İnci Holding'de geleceğin iş modelleri ona emanet

AHMET USMAN / İZMİR

Cevdet İnci tarafından 70 yıl önce temelleri atılan İnci Holding, bugün 10 şirketine 3 bin çalışanı ile yaptığı üretiminin yüzde 60'ını 100'den fazla ülkeye ihraç eden, ağırlıklı olarak otomotiv tedarik sanayi olmak üzere; hizmet, teknoloji ve sosyal sorumluluk alanlarında faaliyet gösteren dev bir grup konumunda. İnci Holding, bir yandan sektöründe dünya devleriyle yaptığı ortaklıklarla şirketlerini büyütürken, bir yandan da İnci Aile Ofisi ve Vinci Girişim Sermayesi yapılarıyla geleceğin teknolojilerini ve iş modellerini yakalamak için çalışıyor. Bu yapıların başında ise İnci Ailesi'nin üçüncü kuşak temsilcilerinden Şelale Zaim Gorton bulunuyor.

2013 yılında İnci Aile Ofisi'nin kuruluşuyla aile şirketlerine gelmeden önce, 10 seneyi aşkın bir süre Amerika ve Türkiye'de çeşitli sektör ve şirketlerde çalışan Gorton, Garanti Yatırım Özel Sermaye Bölümü'nde çalıştığı sürede 100 ve 400 milyon dolarlık iki fonun kurulum aşamasında görev aldı. Daha öncesinde dünyanın en büyük jant üreticisi Hayes Lemmerz ve ABD bazlı özel sermaye fonu Towerview Capital ile finans alanında çalış-

Yaklaşık 10 yıl boyunca ABD ve Türkiye'de çeşitli sektörler ve şirketlerde çalıştıktan sonra 2013'te aile işletmesi İnci Holding'de işbaşı yapan Şelale Zaim Gorton, o günden beri hem holdingin hem de ailenin geleceğin teknolojileri ve iş modellerine uyum sağlaması için çalışıyor.

Şan Gorton'un Michigan Üniversitesi Hastaneleri, Acıbadem Sağlık Grubu ve Johnson & Johnson'un bir kolu olan Mentor Corporation'da olmak üzere sağlık sektörü ve işletme deneyimi de bulunuyor.

Şu an İnci Holding ve Maxion İnci ve Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi olan Şelale Zaim Gorton'un İnci Holding Yönetim Kurulu üyeliği 2016'dan beri devam ediyor. Ailelere yatırımlar ve varlıklar konusunda destek hizmetleri sunan İnci Aile Ofisi kurucusu, aynı zamanda yönetim kurulu başkanı olan Gorton, İnci Holding'in stratejik yatırımcısı olduğu Vinci Yatırım Fonu için Yatırım Komitesi Başkanlık görevini de yürütüyor.

Vinci'nin de Aile Ofisi'nin de geleceğin teknolojisini ve iş modellerini yakalamak, sürdürülebilirlik prensipleri çerçevesinde aktif bir oyuncu olmak, dünyadaki hızlı ve yıkıcı değişimlerin getirdiği dalgalanmalara karşı farklı risk seviyelerinde farklı sektörlerde konumlanmak ve bu şekilde

de İnci Holding'de yaratılan değeri katlayarak yeni nesillere taşımak açısından kritik öneme sahip olduğunu belirten Gorton, "İnci Aile Ofisi'ni kurumsallaşma yolculuğumuzun bir adımı olarak 2013 sonunda kurduk. Aile Ofisi, İnci Holding'den ayrı bir şirket. Kuruluş amacı ise İnci Holding ortakları ile İnci Ailesi üyelerine çeşitli varlık konularında hizmet vermek. Bu süreçleri yönetmenin yanında aile maddi ve manevi varlıklarının korunması için uzun vade bakış açısı ile planlamaya da destek veriyoruz. 2016 yılı itibarıyla faaliyet alanımızı İnci ailesinin dışında benzer ihtiyaçlar içerisinde olan başka ailelere de hizmet verecek şekilde genişlettik" diye konuştu.

## Ortaklarımız girişim ekosisteminde farklı bir dünya olduğunu gördü

İnci Aile Ofisi'nde neredeyse kurulduğu 2013 yılından beri girişim sermayesi ve melek yatırımlar ile ilgili bağlantıları ve bunun sonucunda yapılan yatırımları

## Teknolojik girişimler daha iyi bir dünya için anahtar

Teknolojik girişimlerin daha iyi bir dünya ve Yeşil Mutabakata uyum için büyük bir fırsat ve kritik bir anahtar olduğunu vurgulayan Şelale Zaim Gorton, şunları söyledi: "Geçtiğimiz sene itibarıyla yatırımlarımızı sürdürülebilirlik prensipleri çerçevesinde daha sistematik olarak değerlendirmeye başladık. Önümüzdeki dönemdeki yatırımlarımızda bu değerlendirme doğrultusunda önemli değer sağlayan teknoloji ve şirketlere gerçekleştireceğiz."

bulunduğunu anlatan Gorton, "Ortaklarımız bu yolla girişim ekosisteminde farklı ve yeni bir dünyanın oluştuğunu deneyimledi. Bu deneyimleri de kullanarak, "İnci Holding'in dinamiklerine uygun bir yapıda bu farklı ve yeni dünyanın nasıl bir parçası olabiliriz" diye uzun bir süre düşündük ve çeşitli ekosistem oyuncuları ile 40'ı aşkın görüşme yaptık. 2018'in son çeyreğinde İnci Holding'in sermayesi ile bir girişim sermayesi yatırım fonu yapılmasıyla Vinci'yi kurduk. Vinci Girişim Sermayesi bu alanda ve dolayısıyla gelecekte var olabilmek için daha büyük



Ailelere yatırımlar ve varlıklar konusunda destek hizmetleri sunan İnci Aile Ofisi'nin kurucusu ve yönetim kurulu başkanı olan Gorton, ayrıca İnci Holding'in stratejik yatırımcısı olduğu Vinci Yatırım Fonu'nun da yatırım komitesinin başkanlığını yapıyor.

bir devinin ilk adımı" dedi.

## Vinci, 8 girişime yatırım yaptı

Vinci'nin, girişimlere yatırım yapmanın ötesinde, onlara değer katmayı hedeflediğini söyleyen Gorton, "Vinci, kurumsal kaynakları, endüstriyel deneyimi ile portföyündeki şirketler için gerçek bir stratejik ortak oluyor. Vinci yatırım sermayesi fonu ile holdingimizin odak alanları ile paralel olarak mobilite ve otomotiv teknolojileri, endüstri 4.0, tedarik zinciri/lojistik çözümleri ve enerji yönetimi/depolama alanlarında özellikle Almanya, İngiltere ve Türkiye'de gelişen

yeni teknolojileri takip edebilme yetimiz güçlenmiş oldu. Bugüne kadar Türkiye'den Octovan, Thread in Motion ve ShipsGo, Almanya'dan Surve Mobility ile Turbit, İngiltere'den Herotech8 ve Mobilus Labs'e ilave olarak, portföyümüze bu yıl eklediğimiz Singapur merkezli yeşil hidrojen girişimi SunGreenH2 olmak üzere toplam 8 yatırım yaptık. Surve, Octovan, Mobilus ve Herotech8'e devam yatırımları da gerçekleştirdik. Bu yatırımların özellikle teknoloji girişimleri alanında olması nedeniyle İnci Holding olarak Avrupa'da daha görünür olduk" diye konuştu.