



## Ailede Birlik, İşletmede Sürdürülebilirlik

Eylül 2019 E Bülteni / Sayı: 41

### GELECEK ETKİNLİKLER

**01-02 Kasım 2019, İSTANBUL**

#### **TAİDER 7. Ulusal Aile İşletmeleri Zirvesi**

Aileniz ve işiniz için değerli bilgiler alacağınız TAİDER 7. Ulusal Aile İşletmeleri Zirvesi'ne kaydınızı yapmadıysanız lütfen acele edin. Sınırlı sayıda katılımcıya yer verilecek olan bu özel günde sizleri aramızda görmekten mutluluk duyacağız.

Kayıt için lütfen [tıklayınız.](#)

01 Kasım 2019 Cuma, InterContinental Otel Taksim, İstanbul  
02 Kasım 2019 Cumartesi, Facebook İstasyon Maslak, İstanbul



Ümit BOYNER  
Boyner Holding  
Yönetim Kurulu Üyesi



Aydın DOĞAN  
Doğan Holding  
Kurucu ve Onursal Başkan



Arzuhan DOĞAN YALÇINDAĞ  
Doğan Holding  
Yönetim Kurulu Üyesi



Aydın DOĞAN YALÇINDAĞ  
BluTV  
Kurucu & CEO



Berrak KUTSOY  
Esas Holding / Pegasus Hava Yolları  
Yönetim Kurulu Başkan Danışmanı



Emine SABANCI KAMIŞLI  
Esas Holding  
Yönetim Kurulu Başkan Vekili



Şerife İNCİ EREN  
Cevdet İnci Eğitim Vakfı  
Yönetim Kurulu Başkanı



Tal GARİH  
Alarko Holding  
Stratejik Planlama Müdürü



Dr. İzel Levi COŞKUN  
Mazars Denge  
CEO/ Sürdürülebilirlik Elçisi



Gülfem YORGANCILAR PERÇİN  
Yorglass  
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı



Filiz MOROVA İNELER  
İnci Holding  
Yönetim Kurulu Genel Sekreteri



Hakan AKŞAROĞLU  
Paçmat  
Genel Müdür Yardımcısı



Günseli ÜNLÜTÜRK  
J.K Mağazacılık  
Yönetim Kurulu Başkanı



Sabri ÜNLÜTÜRK  
Sun Grup  
Yönetim Kurulu Başkanı



Şükrü ÜNLÜTÜRK  
Ekoten Tekstil  
Yönetim Kurulu Başkanı



Mehmet KOCABAS



Fethi SABANCI KAMIŞLI  
Esas Ventures



Mustafa SANDAL  
Sanatçı Çiğdemci

## TAİDER İŞ'te Aile Dergisi

01-02 Kasım 2019 tarihlerinde TAİDER 7. Ulusal Aile İşletmeleri Zirvesi'nde dağıtımının başlayacağı, basılı ve dijital olarak 10.000 kişiyle buluşacak TAİDER İŞ'te Aile Dergisi beşinci sayısında sizleri aramızda görmekten mutluluk duyacağız.

TAİDER İŞ'te Aile dergimizde üyemiz aile şirketlerinin değerli haberlerine yer vermenin dergimizin içeriğini zenginleştireceğini düşünüyoruz. Bu kapsamda güncel haberlerinizi 3250-4000 karakter uzunluğunda mümkünse fotoğraflarıyla birlikte

**07 Ekim 2019, Pazartesi** tarihine kadar bize ulaştırmanızı rica ediyoruz. Aile şirketlerinin güçlü ve sürdürülebilir büyümesine örnek olan ve ilham veren gelişmeleri dergimizde paylaşalım.

İlan vermek isteyen **üyelerimiz için özel olarak hazırlanmış** üye sponsorluk dosyasına dernek merkez ofisimizden ulaşabilirsiniz. **İlan görsellerinizi 07 Ekim 2019, Pazartesi tarihine kadar** dernek ofisimizle paylaşmanızı rica ederiz.

Dergimiz ilk dört sayısını okumak için lütfen [tıklayınız](#).

## 16-19 Ekim 2019, HİNDİSTAN Uluslararası FBN 30. Dünya Zirvesi

Neden bu zirveye katılmalıyım?

1. İletişim ağınızı geliştirip, dünyaca ünlü konuşmacılardan öğrenme,
2. Benzersiz ve hedef odaklı öğrenme,
3. Unutulmaz sosyal etkinlikler,
4. İlham verici iş yeri ziyaretleri,
5. Hindistan'ın en romantik şehrinde olmak için.

Uluslararası FBN 30. Dünya Zirvesi tanıtım videosunu izlemek için lütfen [tıklayınız](#).  
Hindistan'ın Udaipur kentinde gerçekleşecek Dünya Zirvesi hakkında ayrıntılı bilgi

için lütfen [tıklayınız.](#) - Şifre: India

Uluslararası FBN 30. Dünya Zirvesi özel videosunu izlemek için lütfen [tıklayınız.](#)



**29 Kasım - 01 Aralık 2019, İTALYA**

**Uluslararası FBN Gelecek Nesil Girişimcilik Günü**

İtalya Milano'da gerçekleşecek Uluslararası FBN Gelecek Nesil Girişimcilik Günü hakkında ayrıntılı bilgi için lütfen [tıklayınız.](#) Şifre: Creativity

Uluslararası FBN Gelecek Nesil Girişimcilik Günü 2018 ardından hazırlanan videoyu izlemek için lütfen [tıklayınız.](#)



**NXG  
ENTREPRENEURSHIP DAY**

*Milan, Italy  
Friday 29th Nov - Sunday 1st December*



**14-17 Mayıs 2020, BULGARİSTAN**  
**Uluslararası FBN 16. Gelecek Nesil Zirvesi**

Lütfen Ajandalarınıza Kaydediniz!

Tanıtım filmi için lütfen [tıklayınız.](#)

FBN 16TH NxG  
INTERNATIONAL SUMMIT

**SAVE THE DATE!**

Pravets, Bulgaria  
May 14-17, 2020



## GERÇEKLEŞEN ETKİNLİKLER

**20 Eylül 2019, BURSA**

**Uludağ İçecek Üye İşyeri Ziyareti**

TAİDER Kurumsal Üyesi Uludağ İçecek'in Yenice tesislerine ziyaret gerçekleştirdik.

Etkinlik fotoğrafları için lütfen [tıklayınız](#).



**26 Eylül 2019, İZMİR**

**Gün Batımı Buluşması İzmir**

TAİDER yeni üyeleri Gün Batımı Buluşması etkinliğinde bir araya geldi.

Etkinlik fotoğrafları için lütfen [tıklayınız.](#)



**30 Eylül 2019, DENİZLİ**

**Devr-i Oyun/cak Forum Tiyatro Gösterisi**

TAİDER üyelerinden oluşan doğaçlama tiyatro grubunun, bir aile şirketinin öyküsünü anlattığı "Devr-i Oyun/cak" oyunu Denizli'de izleyicileriyle buluştu. Oyun öncesinde TAİDER Kurucu Başkanı Şerife İnci Eren "İnci Ailesi'nde Birlik İnci Holding'te Sürdürülebilirlik" konulu konuşmasını gerçekleştirdi.

Etkinlik fotoğrafları için lütfen [tıklayınız.](#)





Eylül Ayı TAİDER basın yansımaları için lütfen [tıklayınız.](#)

# Değişim rüzgarını masaya yatırarak

Türkiye Aile İşletmeleri Derneği (TAİDER), 1-2 Kasım'da Türkiye'nin önde gelen aile şirketlerinin temsilcilerini bir araya getirecek. TAİDER'in düzenlediği Ulusal Aile İşletmeleri Zirvesi'nde, dijital dönüşüm sürecinde değişim rüzgarını yönetmek masaya yatırılacak.

**D**ünyadaki en eski aile şirketi, bin 400 yıl önce Japonya'da kurulan inşaat şirketi Kongo Gumi olarak biliniyor. Türkiye'de ise aile şirketlerinin kuruluş tarihleri o kadar eskiye uzanmıyor. Ülkemizde en eski aile şirketi olarak 1777 yılında kurulan Hacı Bekir Şekerleme ve Lokum gösteriliyor. Bunun yanı sıra Kurukahveci Mehmet Efendi, Vefa Bozacısı gibi şirketlerde Türkiye'nin en eski aile şirketleri arasında yer alıyor. Ortalama ömürleri 25 yıl olarak tahmin edilen Türkiye'deki aile şirketlerinde en önemli konunun sürdürülebilirlik olduğu belirtiliyor. Bu nedenle, 181 aile şirketinin üye olduğu Türkiye Aile İşletmeleri Derneği (TAİDER) de bu süreci uzatmak hedefiyle odağına sürdürülebilirliği almış bulunuyor.

## ZİRVE KASIM AYINDA

Kasım ayında gerçekleşecek Ulusal Aile İşletmeleri Zirvesi'ne hazırlanan TAİDER, bu zirvede dijital dönüşüm karşısında aile şirketlerinde değişim rüzgarını yönetme yollarını masaya yatırarak. 1 Kasım'da başlayacak olan ve iki gün sürecek zirvenin açılışında, Boyner Holding Yönetim Kurulu Üyesi Ümit Boyner, iş hayatında yaşadığı dönüşümleri ve değişime nasıl ayak uydurduğunu anlatacak. Şirketlerin gelecek nesillere sağlıklı aktarılması konusunda ise Doğan Holding ailesinin üç kuşak temsilcisi söyleyecek. Doğan Holding Kurucu ve Onursal Başkanı Aydın Doğan, Doğan Holding Yönetim Kurulu Üyesi Arzuhan Doğan Yalçındağ ve ailenin genç ismi Blu TV Kurucu



CANDAN  
ÇİLİNGİROĞLU

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ANA HEDEF

TAİDER'de kısa bir süre önce başkanlık koltuğuna oturan Candan Çilingiroğlu, bu yıl yedincisini düzenleyecekleri zirve ile kurumsal yönetim, sürdürülebilirlik ve gelecek planlaması gibi konularda şirketlere ışık tutmayı hedeflediklerini kaydediyor. Çilingiroğlu, Türkiye'nin önde gelen aileleri tarafından zirvenin sahiplenilmesinin önemli olduğunu söylüyor.

Türkiye'de tüm şirketlerin yüzde 95'ini aile işletmeleri oluşturuyor. Türkiye'deki aile şirketlerinin ortalama ömürleri ise 25 yıl olarak tahmin ediliyor. Candan Çilingiroğlu, bu noktada sürdürülebilirliği ve kurumsallaşmayı temel alan aile şirketlerinin dijital dönüşümü her anlamda yakından takip ettiklerini aktarıyor. Çilingiroğlu, Küresel Aile Şirketleri Araş-

## Türkiye'de aile işletmelerinin ömrü 25 yıl

- Türkiye'de tüm işletmelerin yüzde 95'ini aile işletmeleri oluşturuyor. Aile işletmeleri sadece Türkiye'de değil dünyada da aktif rol oynuyor. ABD'de şirketlerin yüzde 90-95'ini, Portekiz'de yüzde 70'ini, İngiltere'de yüzde 75'ini, İspanya'da yüzde 80'ini, İsviçre'de yüzde 85'ini ve Almanya'da yüzde 60'ını aile şirketleri oluşturuyor.
- Türkiye'deki aile şirketlerinin sağladığı istihdamın toplam istihdamın yüzde 80'ini aştığı tahmin ediliyor.
- Türkiye'deki aile şirketlerinin büyüklüğünün gayri safi yurtiçi hasıla (GSYH) içindeki payı yüzde 75 üzeri olarak hesaplanıyor.
- Ülkemizde aile şirketlerinin ortalama ömrü 25 yıl. Aile şirketlerinin sadece yüzde 30'u ikinci nesile, yüzde 12'si üçüncü nesile geçebiliyor. Dördüncü nesile geçebilenlerin

## INSEAD, "The Family Business Map" Araştırması

Paydaşı olduğumuz Uluslararası FBN ve INSEAD işbirliği ile geliştirilen aile şirketlerine özel anket çalışmasına sizleri davet etmek isteriz.

Aile işletmeleri için rekabet avantajı yaratan Őey nedir? İlişkiler ve girişimcilik ruhu bir aile işletmesi yolculuğunun başlangıcındaki kilit unsurlar olsa da nesiller boyu sürdürülebilirliğin anahtarı kurumsallaşmadır. **INSEAD Family Business Centre** tarafından küresel çapta gerçekleştirilen, aile işletmelerinde kurumsallaşma araştırması, aile şirketinizi diğer aile şirketleri ile karşılaştırmanıza yardımcı olmayı hedeflemektedir.

**INSEAD sizi, liderler grubunda yer almaya ve INSEAD'ın Avrupa ve Kuzey Amerika'daki Aile şirketleri üzerine yapılan dönüm noktası çalışmalarına katılmaya davet ediyor.** INSEAD bu araştırma ile aile işletmesi sahiplerinden oluşan bir topluluk oluşturmayı ve topluluk yer aileler arasında en iyi yönetim uygulamalarının paylaşılarak çoğalmasını amaçlamaktadır.

Yaklaşık 15 dakika sürecek bu evrimii ankete katılarak erişebileceğini imkanlar;

- Ücretsiz karşılaştırma raporu:** şirketinizi diğer aile şirketleri ile karşılaştırmanıza olanak tanıyan özelleştirilmiş bir rapor olan "Family Business Map"
- Özel INSEAD etkinliklerine davet:** "Family Business Map" araştırması kapsamında gerçekleştirilen bir dizi özel etkinlik ve alıştaylar
- Nihai araştırma raporuna öncelikli erişim:** "Family Business Map" araştırmasının "Avrupa ve Kuzey Amerika" kısmına özel hazırlanacak, aile işletmelerinin kurumsallaşma yolculuğunda karşılaştıkları zorluklar ve fırsatların yer alacağı nihai rapor

Araştırmadan çıkan sonuçlarınızın sağlığı için soruları yanıtlayan kişinin, aile dinamikleri ve aile işletmesi hakkında derinlemesine bilgi sahibi bir aile yesi olması gerekir.

Ankete katılmak için [tıklayınız.](#)



INSEAD, The Wendel International Center for Family Enterprise  
"The Family Business Map" araştırması ile  
aile şirketinizin kurumsallaşma çalışmalarına ayna tutun.

17-18 Ekim 2019 İZMİR  
16. Ege İnsan Yönetimi Zirvesi  
"Bir Yönetim Yolculuğu"

İzmir Kaya Termal Otel'de gerçekleşecek 16. Ege İnsan Yönetimi Zirvesi'ne  
TAİDER üyeleri %10 indirim ile katılımcı olabileceklerdir.

Ayrıntılı bilgi için lütfen [tıklayınız](#).

Kayıt için: 05353601651 nolu telefondan Gamze Hanım ile iletişime geçebilirsiniz.

**PERYÖN**  
TÜRKİYE İNSAN YÖNETİMİ DERNEĞİ  
Ege Şubesi

**BİR YÖNETİM YOLCULUĞU**  
"Nereye gittiğini bilmiyorsan,  
hangi yolu seçtiğinin önemi yok.."

**16. EGE İNSAN YÖNETİMİ ZİRVESİ**

**AKAN ARSLAN**  
Kurumsal İnsan Kaynakları Uzmanı

**ALI HAYDAR BOZKURT**  
Ereğli, Türkiye CEO

**BİLAL KÖK**  
Eğitmen

**ENDAM BİBER**  
HR İşleri Uzmanı  
HR İşleri Uzmanı

**EVHARBAN**  
Eğitim Uzmanı, Kurumsal İnsan Kaynakları Uzmanı

**YÜP YÜPRAK**  
CPHR Eğitim Uzmanı

**FERİAT AYDIN**  
HR Uzmanı

**MEHMET ALI**  
Kurumsal İnsan Kaynakları Uzmanı

**MERT KARABULUTÖĞÜ**  
HR Uzmanı

**MENİR KUNDARCI**  
HR Uzmanı  
Genel Müdürlük Yardımcısı

**NAZMIYE ALTINDIŞIRKAN**  
HR Uzmanı  
Genel Müdürlük Yardımcısı

**ÖNER ABAY**  
HR Uzmanı  
Genel Müdürlük Yardımcısı

**ÖZGÜR DEMİRTAŞ**  
Kurumsal İnsan Kaynakları Uzmanı

**ÖZLEM DENİZMEN**  
Kurumsal İnsan Kaynakları Uzmanı

**POLAT DOĞRU**  
Eğitim Uzmanı

**SEDA KAYRAK**  
HR Uzmanı

**SEDEF KABAS**  
HR Uzmanı

**SEMAYE BOYACI**  
HR Uzmanı

**TUNA TENER**  
Kurumsal İnsan Kaynakları Uzmanı

**UĞUR DÖNDAĞ**  
Eğitmen

TAİDER internet sitesi bilgi merkezinden, aile şirketlerini ilgilendiren konularda derlediğimiz makalelere ulaşabilirsiniz. Bilgi merkezi için lütfen [tıklayınız](#).

İnternet sitemizi ziyaret etmek için tıklayınız.



*Telif Hakkı 2019 TAİDER Aile İşletmeleri Derneği © Tüm hakları saklıdır.*

Adres: Atatürk Cad. No: 40 Birsan İşhanı Kat: 5 Konak, İzmir - TÜRKİYE

Telefon: (0232) 265 0090 (0533) 084 3587

E-posta: [info@taider.org.tr](mailto:info@taider.org.tr)

Web: [www.taider.org.tr](http://www.taider.org.tr)

E-posta alma tercihinizi değiştirme talebinizi [info@taider.org.tr](mailto:info@taider.org.tr) adresine bildirebilirsiniz.